

**УДК 664.8**

**ББК 65.32-57**

**DOI 10.24411/2412-2025-2020-10021**

**Маммаев Руслан Абакарович** – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник НИИ Управления, экономики, политики и социологии, Дагестанский государственный университет народного хозяйства.

**Mammaev Ruslan Abakarovich** - Ph.D. in Economics, Senior Researcher, Research Institute of Management, Economics, Politics and Sociology, Dagestan State University of National Economy.

### **ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ В РЕСПУБЛИКЕ ДАГЕСТАН И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

#### **PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF PROCESSING INDUSTRIES IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN AND WAYS TO SOLVE THEM**

В статье рассматриваются вопросы формирования и развития перерабатывающих производств, ориентированных на местную сырьевую базу в Республике Дагестан. Автор выявляет существующие проблемы перерабатывающих местное сырье промышленных предприятий в Республике Дагестан. В частности, делается акцент на предприятиях, ориентированных на переработку сельскохозяйственной продукции в республике.

Делаются выводы и даются рекомендации органам государственной исполнительной власти по формированию государственной политики, направленной на более тесное и плодотворное взаимодействие перерабатывающей промышленности республики и сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** промышленность, переработка местного сырья, сельское хозяйство, государственная экономическая политика.

The article discusses the formation and development of processing industries oriented to the local raw material base in the Republic of Dagestan. The author reveals the existing problems of industrial enterprises processing local raw materials in the Republic of Dagestan. In particular, emphasis is placed on enterprises oriented to the processing of agricultural products in the republic.

Conclusions are made and recommendations are made to the state executive authorities on the formation of state policy aimed at closer and more fruitful interaction between the republic's processing industry and agriculture.

**Keywords:** industry, processing of local raw materials, agriculture, state economic policy.

Необходимым условием формирования и развития промышленности региона является наличие в регионе ресурсного потенциала. В наиболее упрощенном виде, для целей данной статьи, представим под ресурсным потенциалом объем и качество ресурсов, которыми располагает регион и которые могут быть использованы для организации промышленного производства в регионе. В состав ресурсного потенциала или ресурсной базы региона обычно включают весь возможный перечень

факторов производства, которым располагает регион, в том числе: трудовые ресурсы, ископаемые и производимые сырьевые ресурсы, инвестиционные ресурсы и т.д.

Рассматривая структуру промышленно-производственного комплекса Республики Дагестан, можно обратить внимание, что существенную долю в ней занимают производства, направленные на переработку местного сырья, как ископаемого, так и производимого, в частности, в сельском хозяйстве республики. С учетом того, что республика позиционирует себя в качестве сельскохозяйственной и существенную долю продукта, производимого в большинстве муниципалитетов республики, формирует так же сельское хозяйство, то не удивительно, что для республики весьма важен вопрос переработки сельскохозяйственной продукции.

Согласно данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия РД на 01.11.2016 г., на территории республики насчитывалось 33 предприятия консервной промышленности, из которых действующие только 12: ООО «Аквариус» (с. Ботлих), ОАО «Гергебильский консервный завод», ООО «Кикунинский консервный завод», ООО «Могох», ЗАО «Дружба» (с. Н. Кегер), КФХ «Габулакал» (с. Голотль), ООО АПК «Нагорный Дагестан» (г. Буйнакск), ООО «Консервы Дагестана» (г. Буйнакск), ООО «Летний сад» (г. Махачкала), ООО «Кизлярский консервный завод» Дагпотребсоюза, ООО «Дагагрохолдинг» («Ново-пак») (г. Избербаш), ЗАО «Хасавюртовский консервный завод». [5]

В тот же советский период в республике располагался ряд консервных производств, занимавшихся переработкой сельскохозяйственной продукции колхозов и совхозов. Существенное значение имела переработка мясомолочной продукции. К сожалению, в ходе реструктуризации экономики, которая проходила в течение первой половины 90-х годов двадцатого века, большинство из этих производств разорилось и прекратило свое существование. Однако производство сельскохозяйственной продукции в республике продолжается, и, естественно, необходимость в переработке сельскохозяйственной продукции все это время продолжает сохраняться, что, естественно, приводит к перманентным попыткам республиканских предпринимателей создавать на территории республики производства, направленные на переработку сельскохозяйственной продукции. Но данное, вне всякого сомнения, благое начинание, как правило, сталкивается с целым рядом проблем как объективного, так и субъективного характера. Попробуем рассмотреть некоторые из таких проблем.

Одной из, пожалуй, парадоксальных проблем предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию в республике, позиционирующей себя как преимущественно сельскохозяйственную, является недостаток и низкое качество сырья, сельскохозяйственной продукции.

Осуществляя инвестиции в какое-либо производство, инвестор, в нашем случае он же, как правило, предприниматель, рассчитывает на определенный уровень окупаемости инвестиций, что в случае с организацией производства, определяется во многом стабильным спросом на произведенную продукцию при стабильном и достаточно высоком уровне спроса на продукцию предприятия. При этом результатом переработки сельскохозяйственной продукции, например, та же консервная

продукция является продуктом конечного потребления и предполагает, в основном, доведение продукции до потребителей через розничную торговлю. Как правило, розничная торговля, будь то крупные торговые сети или небольшие продуктовые магазины, заинтересованы не просто в поставках недорогого и качественного продукта, а в немалой степени, стабильности поставок [3]. Выбирая между двумя производителями, розничная торговля всегда выберет именно того производителя, который способен обеспечить стабильно, без провалов и затоваривания обеспечить поставки продукции на прилавки. Довольно часто представители розничной торговли включают в договора поставки условия стабильности поставок продукции с четкой привязкой к срокам и объемам поставок и довольно серьезными штрафами в случае их срывов. Естественно, что представители розничной торговли делают это не из прихоти. Стабильность поставок по срокам и объемам обеспечивает заполняемость полок розничным магазинам, а, соответственно и стабильность их выручки. Сбои в поставках ведут к убыткам розничной торговли, которые они, естественно, стараются переложить на поставщиков, в нашем случае, на предприятия, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции. Вопрос заключается в том, насколько данные предприятия способны обеспечить стабильный выпуск продукции в соответствии с требованиями, предъявляемыми розничной торговлей.

И именно в такой ситуации, переработчики сельскохозяйственной продукции упираются в недостаток и низкое качество сельскохозяйственной продукции. Дело в том, что основной объем сельскохозяйственной плодоовощной продукции вырабатывается в республике летом и в первой половине осени. Сельхозпроизводители, в массе своей, стараются продукцию сбыть сразу после ее сбора. Низкий уровень организации в республике централизованных систем хранения сельскохозяйственной продукции (хранилища, холодильники, системы подготовки к закладке сельскохозяйственной продукции на хранение и т.д.), зачастую сложность самостоятельной организации хранения сельскохозяйственной продукции (особенно скоропортящейся), необходимость инвестиций для строительства систем хранения, технологий, привлечения специалистов и многих других проблем, заставляют производителей сельскохозяйственной продукции отказываться от хранения сельхозпродукции и сбывать ее сразу после сбора. Соответственно, в период сбора урожая на рынках республики наблюдается затоваривание соответствующей сельскохозяйственной продукцией, что влечет существенное снижение цен, а в остальное время, сельскохозяйственной продукции собственного производства на рынках республики не найти. Даже те небольшие объемы сохраненной продукции вне сезона сбора урожая, как правило, уходят на розничный рынок и конкурируют там с импортной продукцией, что существенно повышает уровень цен и делает закупку такой продукции переработчиками невыгодной.

Как следствие изложенной ситуации, в сезон сбора урожая в республике наблюдается высокий уровень предложения и низкая цена на сельскохозяйственную продукцию, что вызывает повышенную активность перерабатывающих производств в республике, а в межсезонье, высокая цена и отсутствие предложения на рынке вызывает простой перерабатывающих производств. Если же в такой ситуации предположить

высокий уровень постоянных издержек производства (оплата труда специалистов и персонала, выплаты процентов по кредитам, затраты на плановое обслуживание промышленного оборудования и т.д.) то в «межсезонье» такие производства несут существенные убытки.

Стремление как-то нивелировать ситуацию с убытками, перерабатывающие предприятия в «сезон» стараются максимизировать собственную прибыль, что делается, кроме всего прочего, за счет минимизации закупочных цен на сырье, что, в свою очередь, негативно сказывается на производителях сельскохозяйственной продукции, и без того не могущих похвастать своей высокой рентабельностью.

При этом уже у перерабатывающего предприятия возникает необходимость хранения выработанной в сезон продукции. Как уже было сказано, розничная торговля заинтересована, как правило, в равномерных поставках в течение года (с учетом сезонных колебаний спроса), соответственно, переработанную в сезон продукцию производителю надо где-то хранить, что повышает уровень издержек производителя и снижает конкурентоспособность его продукции. [3]

Кроме того, вместе с производителями сельскохозяйственной продукции переработчики становятся заложниками естественно-климатических условий. Цикличность в урожайности культур, негативные погодные условия и другие факторы могут повлечь низкое предложение и высокую цену на сырье даже в сезон, что не позволит получить высокую сезонную прибыль и может в целом привести предприятие к банкротству. Еще одним риском может стать отказ сельхозпроизводителей от выращивания конкретных культур, под переработку которых осуществляются инвестиции в перерабатывающие производства. К сожалению, даже при наличии долговременных договоров поставки сырья, проконтролировать выполнение условий таких договоров сегодня в республике, практически невозможно.

С одной стороны, в качестве поставщиков сельскохозяйственной продукции, как правило, выступают мелкие хозяйства. Большинство крупных хозяйств - производителей сельскохозяйственной продукции в республике являются частью вертикально интегрированных структур, и их продукцию забирают в полном объеме и по фиксированным ценам, или такие хозяйства сами обладают перерабатывающими мощностями. Взыскать неустойку в случае нарушения условий договора с мелких хозяйств производителей сельскохозяйственной продукции практически невозможно. В том же случае, если поставщиками являются личные подсобные хозяйства (ЛПХ) (довольно распространенная ситуация), сама возможность заключения каких-либо договоров поставки с фиксированными объемами и ценами представляется сомнительной [1, 2].

С другой стороны, переработчик продукции гарантировать закупки сырья по объемам если еще как-то и сможет, то по уровню цен, при наличии на свободном рынке предложения по более низкой цене, скорее всего никаких гарантий давать не будет. С учетом того, что большинство поставщиков является мелкими производителями и ЛПХ, связывать себя долговременными договорами переработчики продукции скорее всего просто не будут.

Еще одной проблемой в условиях, когда поставщиками являются мелкие производители сельскохозяйственной продукции, является неод-

нородность качества поставляемого сырья. Речь не о низком качестве закупаемого сырья, а о неоднородности его качества, когда даже продукция одного сорта при разных используемых агротехнологиях, разных землях и погодных условиях в разных хозяйствах может существенно отличаться по качественным характеристикам при том, что обеспечить закупку продукции строго заданных сортов, при широчайшем разнообразии сортов, культивируемых разными хозяйствами и ЛПХ, практически невозможно. Как следствие, обеспечить единообразие по качеству выпускаемой продукции предприятиями, перерабатывающими сельскохозяйственную продукцию, даже при налаженной и отработанной технологии, представляется крайне затруднительным.

При попытке увеличения объема производства, на что, как обычно, ориентируются большинство предпринимателей, кроме всех прочих проблем (поиск инвестиций, специалистов и т.д.), как правило, возникают сложности и с увеличением объема закупаемого сырья. Даже в том случае, если предприниматель декларирует готовность увеличивать закупки сырья, и ориентирует, тем самым, производителей сельскохозяйственной продукции на увеличение объемов производства, совершенно не факт, что увеличение объемов произойдет. Поиск же новых поставщиков в условиях, когда основными поставщиками являются мелкие производители и ЛПХ, может быть связано с неразрешимыми проблемами организации заготовки.

Естественно, что переработчики сельскохозяйственной продукции пытаются найти выход из сложившейся ситуации. В частности, в качестве выхода из сложившейся ситуации те же производители фруктовых и ягодных соков используют соковые концентраты, закупка которых в течение года по приемлемым ценам и фиксированного качества сложности не представляет. Закупка соковых концентратов позволяет фактически решить перечисленные выше проблемы:

1. Загрузка производственных мощностей происходит равномерно в течение года, что позволяет избежать простоя производства и получения убытков.

2. Объем предложения и цена на сырье не подвержены влиянию сезонных и природно-климатических факторов, что облегчает планирование объемов производства и снижает риски по долговременным договорам поставки готовой продукции.

3. Отпадает необходимость в формировании складских запасов в сезон, что снижает издержки производителя продукции.

4. Облегчается контроль качества сырья и появляется возможность организации снабжения производства сырьем стабильного качества, что обеспечивает стабильный выход продукции заданного качества и снижает требования по контролю за технологическим процессом производства.

5. При необходимости существенного увеличения объема производства, как правило, сложностей с увеличением объемов поставок импортного сырья не возникает, в то время как поиск источников снабжения сырьем в республике может быть связан со сложностями.

Все перечисленное создает ситуацию, когда предпринимателю становится выгоднее ориентировать собственное производство на переработку импортного сырья, более стабильного по качеству и менее

сложного по организации закупок. Ориентация на импортное сырье, положительно сказываясь на возможностях организации производств в республике, в целом на экономической ситуации может сказаться отрицательно.

Несмотря на перечисленные проблемы, возможности развития перерабатывающих производств в республике, тем не менее, имеются. В основе решения сложившихся проблем должно лежать формирование технологического единообразия в отраслях, формирующих сырьевую базу для перерабатывающих предприятий республики. В частности, если вести речь о переработке сельскохозяйственной продукции (на что преимущественно и ориентирован материал данного исследования), то речь должна идти о формировании в среде сельхозпроизводителей единообразия агротехнологий и сортов (пород) производимой продукции.

Для понимания ситуации, консервные предприятия, действовавшие на территории республики в советский период, первоначально планировались и строились под существующие или планировавшиеся объемы производства сельскохозяйственной продукции. При этом, даже не смотря на межсезонные перепады нагрузки производственных мощностей, на этих предприятиях обеспечивался именно запланированный объем поставок сырья и загрузки производственных мощностей, естественно, с учетом перепадов урожайности, вызванных природно-климатическими причинами. Единообразие качества сырья обеспечивалось, в первую очередь, единообразием требований к колхозам и совхозам как по сортам (породам) выращиваемой продукции, так и по используемым агротехнологиям.

Выходом из сложившейся ситуации может стать создание крупных сельскохозяйственных предприятий и формирование с их участием вертикально интегрированных предпринимательских структур по типу холдингов или в форме кластеров [4]. Похожие структуры в республике уже есть и довольно успешно функционируют в производстве и переработке таких сельскохозяйственных культур как виноград и рис. Но, к сожалению, функционирование и этих структур связано с целым рядом сложностей, которые неоднократно озвучивались с разных трибун.

В частности, в республике созданы вертикально интегрированные структуры, направленные на выращивание винограда и переработку его в винодельческую продукцию. При этом со стороны входящих в такие структуры виноградарских хозяйств неоднократно и в СМИ, и с других трибун звучали жалобы на существенно заниженную закупочную цену выращенного винограда, при которой самоокупаемость производства возможна только при существенном субсидировании этих хозяйств со стороны государства.

Таким образом, можно обозначить следующие рекомендации, следование которым позволит если не решить, то существенно снизить остроту обозначенных выше проблем:

1. Необходимо формирование единообразия (технологического, продуктового) в отраслях, формирующих сырьевую базу для перерабатывающих предприятий республики.
2. Необходима ориентация сельхозпроизводителей на единообразие сортов сельскохозяйственных культур, выращиваемых целена-

правленно для переработки на местных перерабатывающих предприятиях.

3. Необходимо формирование в среде сельхозпроизводителей единообразия агротехнологий для формирования относительного единообразия сырьевой базы перерабатывающих предприятий республики.

4. Необходимо стимулировать создание крупных сельскохозяйственных предприятий и формирование с их участием вертикально интегрированных предпринимательских структур по типу холдингов или в форме кластеров [4].

Реализацией предложенных мер должны заняться в первую очередь исполнительные органы государственной власти при непосредственной поддержке общественных объединений и союзов (объединений) предпринимателей, действующих как в сельском хозяйстве, так и в промышленности Республики Дагестан.

#### **Список литературы:**

1. Велибекова, Л.А. Перспективы размещения промышленного садоводства Дагестана // Садоводство и виноградарство. - 2019. - № 2. - С. 33-39.
2. Велибекова, Л.А. Проблемы реализации плодовой продукции: региональный аспект // Труды Кубанского государственного аграрного университета. - 2019. - № 81. - С. 13 - 18.
3. Спасская, Н.В., Такмакова, Е.В., Стеценко, А.В. Специфика и динамика инвестиционной деятельности предприятий, занятых переработкой сельскохозяйственной продукции // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – 2016. - Том 8. - №5. <http://naukovedenie.ru/PDF/44EVN516.pdf>.
4. Формирование и развитие отраслевых кластеров в экономике региона. Под общей редакцией Бучаева Я.Г., Абдулманапова С.Г., Аскерова Н.С. – Махачкала: ГАОУ ВО «Дагестанский государственный университет народного хозяйства», 2017. – 252 с.
5. Реестр предприятий консервной промышленности в горных, предгорных и равнинных районах РД на 01.11.2016г. [http://mcxrd.ru/deyatelnost/informatsionnye-sistemy-banki-dannykh-reestr-registry/reestr/predpriyatij-konservnoy-promyshlennosti-v-gornyx-predgornyx-i-ravninnykh-rayonakh-rd-na-01112016g-\\_52](http://mcxrd.ru/deyatelnost/informatsionnye-sistemy-banki-dannykh-reestr-registry/reestr/predpriyatij-konservnoy-promyshlennosti-v-gornyx-predgornyx-i-ravninnykh-rayonakh-rd-na-01112016g-_52).
6. <https://dagstat.gks.ru/ofstatistics> - официальный сайт Госкомстата РД.